



LXXX REUNIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FEDERACIÓN
INTERAMERICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN – FIIC
MONTEVIDEO, 7 A 10 DE ABRIL DEL 2019

Comisión de Construcción Sustentable

- Avance de Plan de Trabajo -

Cámara Peruana de la Construcción
Coordinador

Antecedentes

- En la LXXIX Reunión de Consejo Directivo en octubre del 2018, se aprobó el Plan de Trabajo de la Comisión de Construcción Sustentable para el periodo octubre de 2018-2019, propuesto por CAPECO como coordinadora de dicha comisión.
- El propósito de este Plan es continuar, consolidar y coordinar las iniciativas desarrolladas por las anteriores Comisiones así como la de incorporar los nuevos encargos que proponga la Comisión y apruebe el Consejo Directivo.

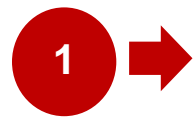


Componentes del Plan de Trabajo

- 1 → Definición del concepto Construcción Sustentable
- 2 → Registro del avance de anteriores comisiones
- 3 → Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM
- 4 → Conformación de Alianzas Estratégicas
- 5 → Quinto Premio Latinoamericano de RSE - FIC



Actividades propuestas para el Plan de Trabajo

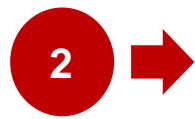


Definición del concepto Construcción Sustentable

- En el Consejo Directivo de octubre 2018 se expuso un Documento-Base propuesto por CAPECO para intentar definir la construcción sustentable desde la perspectiva del empresario constructor latinoamericano.



Actividades propuestas para el Plan de Trabajo



Registro del avance de anteriores comisiones

- Para asegurar la continuación de las iniciativas desarrolladas por la Comisión de Construcción Sustentable y la Comisión de Responsabilidad Social Empresarial.



Actividades propuestas para el Plan de Trabajo

3

Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

- Se trata definir los problemas que dificultan la sustentabilidad de la construcción en los diferentes países de la región, desde la perspectiva del sector empresarial.
- Se reflejarán en un Documento-Propuesta, validado con un diagnóstico de la situación de cada país, a partir de la cuantificación de un conjunto de indicadores, mediante fuentes ecundarias y la aplicación de una encuesta a cada Cámara.



Actividades propuestas para el Plan de Trabajo

4



Quinto Premio Latinoamericano de RSE - FIIC

- Se deberá **adecuar los alcances del Premio Latinoamericano de RSE – FIIC** con la visión de Construcción Sustentable que adopte la FIIC.
- Se propuso una revisión de estos alcances, durante el 32º Congreso FIIC en octubre del 2019, que regirían a partir de la quinta edición del Premio.



Avances del Plan de Trabajo

- Pese a que no se han realizado sesiones de la Comisión, el coordinador ha preparado los siguientes documentos:
 1. Propuesta de definición del concepto construcción sustentable (CS).
 2. Propuesta de visión FIIC sobre desafíos de la CS en LATAM.
 3. Modelo de Cuestionario Autoaplicativo para la encuesta a desarrollar entre las cámaras miembros.
 4. Listado de Trámites y Requisitos para adherir a la FIIC al UN Global Compact.
- La idea es que en esta reunión del Consejo Directivo FIIC, se perfeccionen y se aprueben estos documentos. De lo contrario, se propone un plazo para alcanzar un consenso sobre estos instrumentos.



1. Propuesta de definición de Construcción Sustentable

- La búsqueda de una definición de CS para FIIC debe partir de la realidad de nuestros países, de la perspectiva del sector empresarial de LATAM y de los avances desarrollados por FIIC.
- Para vincular estos propósitos, conviene analizar previamente definiciones de uso extendido sobre tres conceptos relevantes:



2010

Construcción Sostenible es aquella que, teniendo especial respeto y compromiso con el medio ambiente, implica el uso eficiente de la energía y del agua, los recursos y materiales no perjudiciales para el medio ambiente, resulta más saludable y se dirige hacia una reducción de los impactos ambientales.



1. Propuesta de definición de Construcción Sustentable

- Se debe partir de la realidad de nuestros países, de la perspectiva del sector empresarial de LATAM y de los avances desarrollados por FIIC.
- Para vincular estos propósitos, conviene analizar previamente definiciones de uso extendido sobre tres conceptos relevantes:



2012

Construcción Sustentable es un modo de concebir el diseño arquitectónico y urbanístico, que se refiere a la incorporación del concepto de sustentabilidad en el proceso de planificación, diseño, construcción y operación de las edificaciones y su entorno, y que busca optimizar los recursos naturales y los sistemas de edificación de tal modo, que minimicen el impacto sobre el medio ambiente y la salud de las personas.



1. Propuesta de definición de Construcción Sustentable

- Se debe partir de la realidad de nuestros países, de la perspectiva del sector empresarial de LATAM y de los avances desarrollados por FIIC.
- Para vincular estos propósitos, conviene analizar previamente definiciones de uso extendido sobre tres conceptos relevantes:



2010

Construcción reponsable es a la vez un modelo de gestión con el cual las empresas del sector de la construcción pueden enfocar su actividad económica para velar por el desarrollo humano; para cuidar su reputación y ser socialmente aceptadas; y para garantizar su propia eficiencia con horizonte de medio y largo plazo, buscando una ventaja competitiva para asegurar su futuro



1. Propuesta de definición de Construcción Sustentable

- A partir de este análisis, se propone la siguiente definición de construcción sustentable para los propósitos institucionales de la FIIC:

La **construcción sustentable** es un modelo de gestión que adopta el sector construcción con el propósito de orientar su actividad económica hacia el desarrollo humano, la protección del medio ambiente, la optimización del uso de los recursos naturales, la eficiencia de los procesos constructivos y de las edificaciones, así como el desarrollo ordenado de las ciudades y su adecuada articulación con el territorio.....



1. Propuesta de definición de Construcción Sustentable

- A partir de este análisis, se propone la siguiente definición de construcción sustentable para los propósitos institucionales de la FIIC:

... La adopción del modelo de **construcción sustentable** debe permitir a todos los agentes que intervienen en esta actividad, interactuar entre sí y ante la sociedad en un marco de responsabilidad y libertad, a la par que garantizar su propia eficiencia, asegurando de esta manera la obtención de beneficios legítimos y su vigencia en el largo plazo.



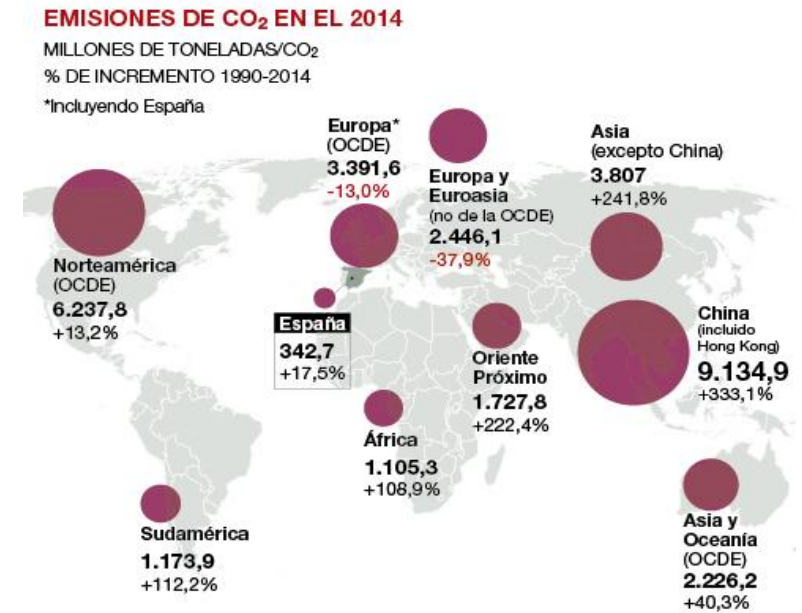
2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

- La construcción sustentable debe incluir aspectos ambientales, sociales, económicos, tecnológicos, institucionales y de gestión.
- Los retos a superar no son los mismos en todas las sociedades ni países.
- A nivel global, se atribuye a la construcción la condición de ser la actividad humana que genera mayor impacto sobre el medio ambiente:
 - Las actividades de construcción consumen más materias primas (aproximadamente el 50% por peso) que cualquier otro sector industrial.
 - La fabricación de materiales de construcción es responsable de la mitad de las emisiones de CO₂ en la atmósfera
 - La construcción produce más de una tonelada de residuos per cápita-año.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

- El impacto de la actividad productiva de la región en el cambio climático global es sensiblemente menor que en los países altamente industrializados.
- En LATAM, existen debilidades y carencias de toda índole pero también grandes potencialidades productivas y económicas.
- Superar estas carencias y aprovechar estas potencialidades exige grandes inversiones, lo que convierte la construcción en un sector clave para alcanzar el desarrollo sostenible.



FUENTE: Agencia Internacional de la Energía

@elperiodico / @EPGraficos



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

- 1 ➔ Ausencia de planificación urbana y gestión de
- 2 ➔ Déficit de infraestructura y equipamiento
- 3 ➔ Informalidad en la construcción
- 4 ➔ Baja productividad de los procesos constructivos
- 5 ➔ Corrupción y falta de transparencia en la construcción
- 6 ➔ Inseguridad y violencia en la construcción



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

1



Ausencia de planificación urbana y gestión de

- Favorece la ocupación espontánea del suelo, profundiza la baja calidad de vida, el encarecimiento de los servicios, la reducción de oportunidades de progreso de ciudadanos y la pérdida de competitividad de las actividades productivas.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

2



Déficit de infraestructura y equipamiento

- Afecta tanto las condiciones de vida de los ciudadanos (alimentación, salud, educación, servicios básicos, vivienda) como las de producción (energía, comunicación, vialidad, transporte).



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

3



Informalidad en la construcción

- Genera pobreza y baja calidad de vida, incrementa la violencia y la inseguridad, dificulta la provisión de servicios, impide la creación de áreas verdes, recreativas y productivas, limitando las oportunidades de desarrollo productivo de las familias, de las empresas y del país.
- Las edificaciones y los asentamientos informales están más expuestos al riesgo de desastres naturales, por lo que el “costo de oportunidad” es altísimo, pues la destrucción suele demandar importantes inversiones.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

3



Informalidad en la construcción

- El modelo informal es insustentable porque usa ineficientemente recursos satisfaciendo necesidades actuales, sin considerar las futuras de tales personas (que pierden hasta la vida), de sus coetáneos y de las nuevas generaciones.
- Para los países de LATAM, es la construcción informal y no la formal, el principal obstáculo para la sustentabilidad, lo que no ocurre en países desarrollados donde la informalidad es muy reducida.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

4



Baja productividad de los procesos constructivos

- Generada por la baja calificación laboral, la ineficiencia de modelos de gestión, la persistencia de trámites lentos, onerosos e inseguros y de tecnologías constructivas ineficientes en términos ambientales, inadecuadas en relación a patrones culturales e inaccesibles para una parte importante de la población.
- Estas limitaciones se superarían empleando TICs, que permiten ganar eficiencia en diseño y ejecución de obras; provisión de materiales; trabajo en obra; y en ofrecer mejores prestaciones durante toda la vida útil de infraestructuras.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

4



Baja productividad de los procesos constructivos

- Pero, las TIC amenazan la sustentabilidad de la actividad constructora, que se caracteriza por ocupar una gran proporción de mano de obra que podría quedarse sin trabajo, por las inmensas ventajas de las máquinas en término de costo, plazo y precisión pero también por la imposibilidad de “reinventarse” laboralmente de forma rápida y sucesiva.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

5



Corrupción y falta de transparencia en la construcción

- Especialmente en la contratación y trámites públicos, lo que afecta la calidad, el costo y la eficiencia de las obras; provoca el despilfarro y la no priorización de recursos públicos; incrementa la inseguridad jurídica, debilita la institucionalidad democrática y favorece la anomia y la desconfianza de la sociedad.
- Se requiere un cambio radical en el modelo de gestión de la inversión, para lo cual son claves las TiCs: tecnología BIM en todo el ciclo de proyecto, automatización de trámites, y adopción del paradigma de ciudades inteligentes.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

6



Inseguridad y violencia en la construcción

- La falta de una cultura de la seguridad y la laxitud e ineficiencia de los procesos de control de las entidades públicas incentivan la inseguridad en la actividad constructora que, de por sí, presenta un riesgo relativamente alto para la salud, la vida y la riqueza material de trabajadores, usuarios e incluso para terceros.
- En gran parte de LATAM, se ha incrementado la magnitud y la violencia de la delincuencia, que se expresa sobre todo en la difusión de la extorsión y el sicariato y, con ellos, el incremento y envilecimiento de la delincuencia juvenil.



2. Desafíos de la Construcción Sustentable en LATAM

6



Inseguridad y violencia en la construcción

- En gran medida, este escalamiento de la violencia se debe a que los grupos delincuenciales tienen recursos técnicos, humanos, económicos y legales que superan a los de las fuerzas del orden y de la administración de justicia.
- El sector construcción es muy vulnerable al accionar delictivo, por emplear mano de obra con altos niveles de rotación; porque se extiende por todo el territorio en casi todos los países; y porque las obras se desarrollan sobre el terreno, dificultando las acciones de protección y prevención.



3. Encuesta sobre Construcción Sustentable

- La encuesta se aplicará a las Cámaras FIIC, para validar la visión de construcción sustentable en América Latina a través de un diagnóstico sobre la situación de cada país en esta materia, se debe partir de los desafíos identificados.
- Previamente, debe tenerse en cuenta que varios de estos desafíos pueden ser objeto del trabajo que desarrollan otras Comisiones FIIC, como por ejemplo:
 - La **planificación urbana** y la **gestión de suelo**, por la Comisión de Vivienda.
 - El **déficit de infraestructura**, por la Comisión de Infraestructura.
 - La **corrupción y la falta de transparencia**, por la Comisión Anticorrupción.



3. Encuesta sobre Construcción Sustentable

- En razón de ello, antes de desarrollar la encuesta, se deberá trabajar con los coordinadores de las Comisiones citadas para verificar si en sus Planes de Trabajo se piensa recoger información relacionada con estos asuntos, en cuyo caso se podría desarrollar una tarea de campo compartida.
- Como se ha previsto recoger información de fuentes secundarias para establecer indicadores comparativos entre los diferentes países, la encuesta a aplicar a las diferentes cámaras se basará en evaluaciones de carácter cualitativo sobre la situación de cada uno de los ítems objeto de estudio.



3. Encuesta sobre Construcción Sustentable

- El cuestionario tendría las siguientes preguntas:

1. Utilizando la siguiente escala (1. Pésima, 2. Mala, 3. Regular, 4. Buena, 5. Excelente) ¿Cómo calificaría Ud. la situación actual en que se encuentra en su país? (CONTESTAR POR CADA UNO DE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS)
2. Utilizando la siguiente escala (1. Mejoró sensiblemente, 2. Mejoró en algo, 3. Ni mejoró ni empeoró, 4. Empeoró algo, 5. Empeoró sensiblemente) ¿Cómo calificaría Ud. la situación actual en que se encuentra en su país, en comparación con la que se presentaba hace cinco años? (CONTESTAR POR CADA UNO DE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS)
3. En su opinión, ¿Cuáles han sido las principales razones que explican la situación actual de en su país? (CONTESTAR POR CADA UNO DE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS)

3. Encuesta sobre Construcción Sustentable

- El cuestionario tendría las siguientes preguntas:

4. Utilizando la siguiente escala (1. Muy comprometida, 2. Algo comprometida, 3. Nada comprometida) ¿Cuán comprometida está la Cámara que Ud. representa en mejorar la situación actual de en su país? (CONTESTAR POR CADA UNO DE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS)
5. ¿Cuáles son las principales iniciativas que ha propuesto o piensa proponer antes de un año, la Cámara que Ud. representa para mejorar la situación de en su país (CONTESTAR POR CADA UNO DE LOS DESAFÍOS IDENTIFICADOS EN CUYA MEJORA LA CÁMARA ESTÁ MUY O ALGO COMPROMETIDA)



4. Adhesión de la FIIC al Pacto Global de Naciones Unidas

- El Pacto Global es una invitación de las Naciones Unidas dirigida al sector empresarial del mundo para que participe en la construcción de un marco de actuación que apoye y aliente la oportunidad de compartir los beneficios de la economía globalizada con la población en general.
- La idea es que el sector privado participe activamente en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y del crecimiento ordenado de ciudades (a través del Programa Urbano).
- En el Pacto Mundial, las empresas se comprometen a cumplir diez principios vinculados a derechos humanos, trabajo, medio ambiente y corrupción.
- Son propósitos concurrentes con los que plantea la FIIC por lo que es conveniente **buscar una alianza entre ambas instituciones.**



4. Adhesión de la FIIC al Pacto Global de Naciones Unidas

- Para el Pacto, las asociaciones empresariales pueden tener una influencia significativa en la sostenibilidad corporativa, pues ofrecen la comprensión en profundidad de las tendencias específicas de una determinada industria.
- Importantes organizaciones como la Cámara de Comercio Internacional y la Organización Internacional de Empleadores se han adherido al Pacto.
- El Pacto también trabaja estrechamente con otras asociaciones de negocios importantes, como el Foro Económico Mundial, Empresas por la Responsabilidad Social y el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible.
- Empresas de todo tamaño y de diversos sectores alrededor del mundo, recurren a las asociaciones empresariales para consultar y compartir información sobre temas críticos relacionados con el desarrollo sostenible



4. Adhesión de la FIIC al Pacto Global de Naciones Unidas

- Para fortalecer la reputación y competitividad de la industria, las asociaciones empresariales promueven prácticas de sostenibilidad de sus miembros:
 - Las asociaciones tienen un mejor entendimiento y capacidad de asesoría sobre los problemas que pueden resultar significativos para sus miembros.
 - Con su poder de convocatoria con las empresas, las asociaciones ayudan a desarrollar normas técnicas sobre la sostenibilidad empresarial.
 - Las asociaciones se relacionan con autoridades para tratar sobre políticas públicas, como la corrupción y el fortalecimiento del estado de derecho.
 - Las asociaciones empresariales pueden ayudar a crear conciencia



4. Adhesión de la FIIC al Pacto Global de Naciones Unidas

- Las asociaciones que se incorporan al Pacto, asumen los siguientes compromisos:
 1. Integrar los cambios necesarios en sus operaciones, de tal manera que los principios del Pacto sean parte de la gestión, la estrategia, la cultura y el día a día de la actividad de la entidad.
 2. Apoyar públicamente el Pacto Mundial y sus principios, por ejemplo a través de comunicados de prensa, discursos, entre otros.
 3. Publicar en la memoria anual o en reportes corporativos relevantes (por ejemplo el reporte de sustentabilidad), una descripción de las acciones que se realizan para implementar y apoyar el Pacto Mundial y sus principios.
 4. Remitir una vez por año, una Comunicación sobre el Progreso (CoP) de la implementación de cambios en la asociación de los principios



4. Adhesión de la FIIC al Pacto Global de Naciones Unidas

- La gestión para la adhesión de la FIIC al Global Compact se debería realizar en México, por ser el país donde la entidad tiene su sede central.
- Para adherirse se sigue un procedimiento online que se inicia conociendo los temas y principios del Pacto y luego completando una ficha electrónica.
- Para adherirse, se debe enviar una carta dirigida al Secretario General de las Naciones Unidas (y llenar un formulario virtual de inscripción).
- Una vez tramitada la solicitud, la organización recibirá una carta formal de adhesión al Pacto Global.
- A partir de ese momento, se puede utilizar el logo “Apoyamos el Pacto Mundial” para comunicar su pertenencia a la iniciativa y su apoyo a los 10 Principios.



Copenhagen Consensus Center

- El Copenhagen Consensus Center es un think-tank basado en Arlington (USA), que investiga y difunde las mejores políticas y oportunidades de inversión vinculadas con la sostenibilidad.
- Fue fundado en 2002, por **Bjørn Lomborg**, ambientalista danés conocido principalmente como autor del libro “El ecologista escéptico”.
- Lomborg no niega el cambio climático, pero cuestiona la visión excluyente y apocalíptica con que se trata este tema en los medios y en ámbitos científicos.



Copenhagen Consensus Center

- El CCC critica que no se preste atención a otros asuntos como la guerra y la violencia doméstica, los superasesinos como la tuberculosis, el VIH, el hambre, la desigualdad de género o la falta de agua potable.
- Sostiene además que estos problemas son mucho más letales para los países en desarrollo que el calentamiento global.
- El CCC cree que los compromisos del Acuerdo de París no se van a cumplir porque las fuentes de energía verde todavía son muy caras como para sustituir a los combustibles

My suggestion is that we should first work to ensure the Third World has clean drinking water and sanitation.

— Bjorn Lomborg —

ON AVERAGE,
GLOBAL WARMING IS
NOT GOING TO
HARM THE
DEVELOPING
WORLD.

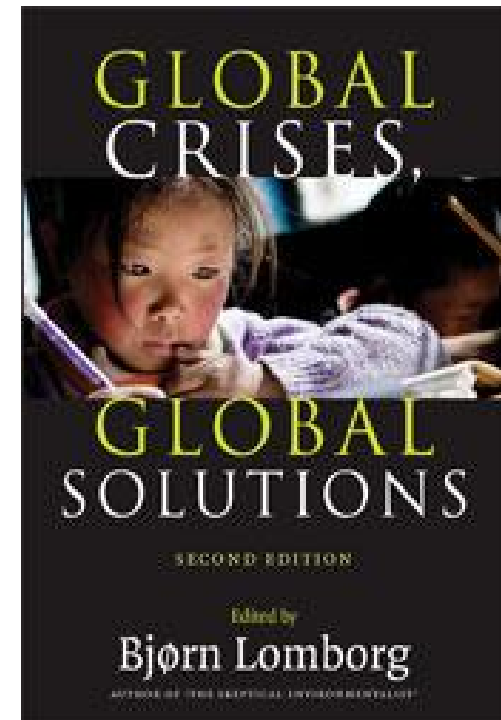
QUOTE-ID.COM

Bjorn Lomborg
Danish Scientist



Copenhagen Consensus Center

- Además tiene un costo social enorme, porque una energía menos eficiente y más cara significa menos crecimiento y prosperidad, especialmente para los pobres del mundo.
- Propone más bien invertir en innovación y desarrollo para abaratar las tecnologías verdes: US\$100 mil millones por año (40% de lo que se espera gastar en cumplir las metas de París).
- Pide abandonar las ilusiones y la retórica exagerada, y centrarse en abordar todos los desafíos de la humanidad, incluyendo soluciones inteligentes y viables para



Implementación del Plan de Trabajo

- Los documentos deberían ser aprobados en el Consejo Directivo FIIC de abril 2019 o por su Comité Ejecutivo en 45 días (30 días para recoger sugerencias y observaciones de las cámaras y 15 días para la revisión del Comité Ejecutivo).
- Una vez aprobados los documentos, la Comisión empezará a desarrollar las siguientes actividades consideradas en el Plan de Trabajo, en particular:
 1. La aplicación de la encuesta entre las diferentes Cámaras.
 2. La identificación de indicadores relevantes para construir una línea de base sobre la situación de cada país en materia de construcción sostenible.
 3. La revisión y sistematización de las actividades realizadas por las anteriores Comisiones de Construcción Sostenible y de



Implementación del Plan de Trabajo

- Los documentos deberían ser aprobados en el Consejo Directivo FIIC de abril 2019 o por su Comité Ejecutivo en 45 días (30 días para recoger sugerencias y observaciones de las cámaras y 15 días para la revisión del Comité Ejecutivo).
- Una vez aprobados los documentos, la Comisión empezará a desarrollar las siguientes actividades consideradas en el Plan de Trabajo, en particular:
 4. La adhesión al Pacto Global y la búsqueda de otras alianzas estratégicas.
 5. La formulación de una propuesta de Lineamientos para la Construcción Sustentable en América Latina, con metas a corto, mediano y largo plazo.
 6. La revisión de los parámetros para el Premio Latinoamericano de



Cronograma de implementación

Actividades	Abril		Mayo		Junio		Julio		Agosto		Setiembre		Octubre	
	1Q	2Q	1Q	2Q	1Q	2Q	1Q	2Q	1Q	2Q	1Q	2Q	1Q	2Q
1 Definición de Construcción Sustentable (CS)														
Revisión de propuesta de definición de CS	CD													
Recepción de sugerencias a definición de CS														
Incorporación de sugerencias a definición de CS														
Aprobación de definición de CS						CE								
2 Avance de comisiones anteriores														
Envío de Informes de coordinadores de comisiones														
Compatibilización con Propuesta FIIC														
3 Propuesta FIIC sobre desafíos para construcción sustentable														
Revisión de visión FIIC sobre desafíos para la CS	CD													
Recepción de sugerencias sobre visión FIIC para la CS														
Incorporación de sugerencias a la visión FIIC para la CS														
Aprobación de visión FIIC para la CS						CE								
Revisión de cuestionario sobre realidad de CS en cada país	CD													
Recepción de sugerencias sobre cuestionario														
Incorporación de sugerencias sobre cuestionario														
Ejecución de trabajo de campo de encuesta														
Preparación de informe de resultados de encuesta														
Aprobación de informe de resultados de encuesta														
Identificación de indicadores relevantes sobre CS en A. Latina														
Aprobación de indicadores relevantes														
Redacción de borrador de Propuesta FIIC sobre desafíos CS														
Revisión de borrador de Propuesta FIIC sobre desafíos CS														
Aprobación de Propuesta FIIC sobre desafíos CS														CD
4 Conformación de alianzas estratégicas														
Aprobación adhesión a Pacto Global ONU	CD													
Trámite de adhesión a Pacto Global ONU														
Identificación de otras instituciones														
Contacto con instituciones escogidas														
Aprobación adhesión a otras instituciones														
Trámite de adhesión a otras instituciones														
5 Adecuación de Premio Latinoamericano RSE - FIIC														
Recopilación información														
Revisión de alcances del Premio														
Propuesta preliminar de nuevos alcances														CD

Reuniones virtuales de la Comisión
 Trabajo interno de la Comisión
 Aprobación Consejo Directivo/Comité Ejecuti





LXXX REUNIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FEDERACIÓN
INTERAMERICANA DE LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN – FIIC
MONTEVIDEO, 7 A 10 DE ABRIL DEL 2019

Comisión de Construcción Sustentable

- Avance de Plan de Trabajo -

Cámara Peruana de la Construcción
Coordinador